

維護社會安寧  
MAINTAIN SOCIAL SECURITY.



107年度企業誠信暨營業秘密法座談會



MJIB  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

## 營業秘密法與企業利益之保障

報告人：臺南市調查處  
副主任姜彥吏

# 簡歷



調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

- 中央大學電機研究所畢業
- 調查局調查班36期結業
- 專門職業技術人員電子工程師高考及格
- 財務金融專業課程訓練中級合格
- 桃園縣調查站
- 幹部訓練所
- 桃園市調查處
- 臺南市調查處



# 調查局職掌



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

維護國家安全



偵辦重大犯罪

掌理鑑識科學



# 調查局在打擊犯罪分工的定位



調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

- 案件受理、發掘機關
- 執法機關
- 有罪無罪一律查明

Need Help?



# 報告綱要



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

- 什麼是營業秘密
- 調查局案件概況
- 營業秘密保護措施
- 調查局能為您做什麼
- 營業秘密侵害案例探討
- 企業能為自己做什麼

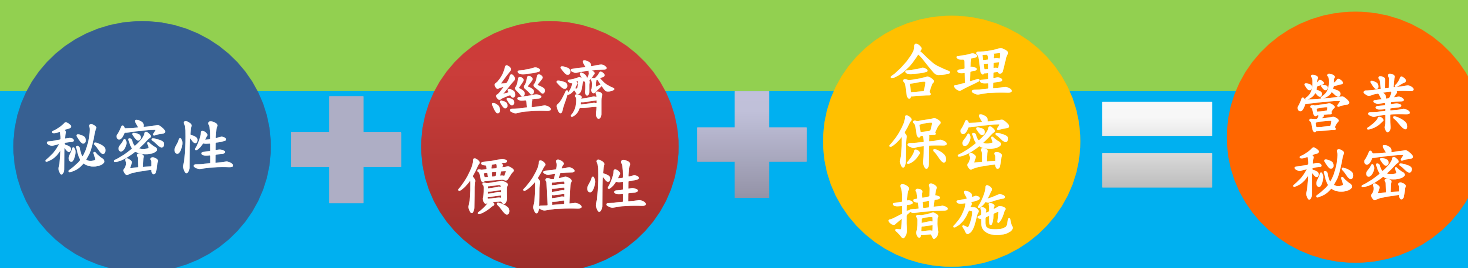


# 壹、什麼是營業秘密？

## 營業秘密法 第2條

營業秘密，係指方法、技術、製程、配方、程式、設計或其他可用於生產、銷售或經營之資訊，而符合左列要件者：

- 1、非一般涉及該類資訊之人所知者。(業界標準)
- 2、因其秘密性而具有實際或潛在之經濟價值者。  
(從寬解釋)
- 3、所有人已採取合理之保密措施者。(原告需舉證)



# 什麼情況下會違反營業秘密法規定

## 營業秘密法 §13-1 (102年1月30日修正)

意圖為自己或第三人不法之利益，或損害營業秘密所有人之利益，而有下列情形之一，處五年以下有期徒刑或拘役，得併科新臺幣一百萬元以上一千萬元以下罰金：

- 1、以**竊取、侵占、詐術、脅迫、擅自重製或其他不正方法**而取得營業秘密，或取得後進而使用、洩漏者。
- 2、知悉或持有營業秘密，**未經授權或逾越授權範圍**而重製、使用或洩漏該營業秘密者。
- 3、持有營業秘密，經營業秘密所有人**告知**應刪除、銷毀後，**不為刪除、銷毀或隱匿**該營業秘密者。
- 4、明知他人知悉或持有之營業秘密有前三款所定情形，而取得、使用或洩漏者。



# 域外加重處罰



調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

## 營業秘密法 §13-2 (域外加重處罰)

**意圖在外國、大陸地區、香港或澳門使用**，而犯前條第一項各款之罪者，處一年以上十年以下有期徒刑，得併科新臺幣三百萬元以上五千萬元以下之罰金。  
前項之未遂犯罰之。

此類犯罪**嚴重影響我國產業國際競爭力**，甚至危害國家**經濟安全**，其可非難性較高，故參酌德國不正競爭防止法、韓國不正競爭防止法規定，予以加重處罰。



# 哪些資料、文件是營業秘密？

## 臺灣高等法院102年度重勞上字第52號判決之實務見解

- 經營、銷售之商業性營業秘密：包括客戶名單、交易底價、進貨成本、人事成本分析等相關資訊。
  - 以半導體產業的特殊性而言，即生產成本、機臺設備採購價格及廠商名單、商品銷售底價等資訊。
- 生產製造之技術性營業秘密：包括方法、技術、製程、配方等。
  - 即無塵室機臺配置方式、奈米製程技術、設備參數、水電空調之配置等資訊。

# 營業秘密洩漏的威脅



調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

外部

客戶、供應商、政府或商業夥伴洩漏有價值資訊給公眾或競爭者

專業駭客-試圖入侵公司網路竊取有價值資訊，如社交工程、惡意電子郵件

## 失竊原因

內部

員工因沒有警覺或粗心洩漏、公司缺乏資安政策

競爭者-金錢利誘員工偷竊公司營業秘密、雇用離職員工、挖角

認知不足/粗心

惡意企圖



## 資訊安全事件走向改變

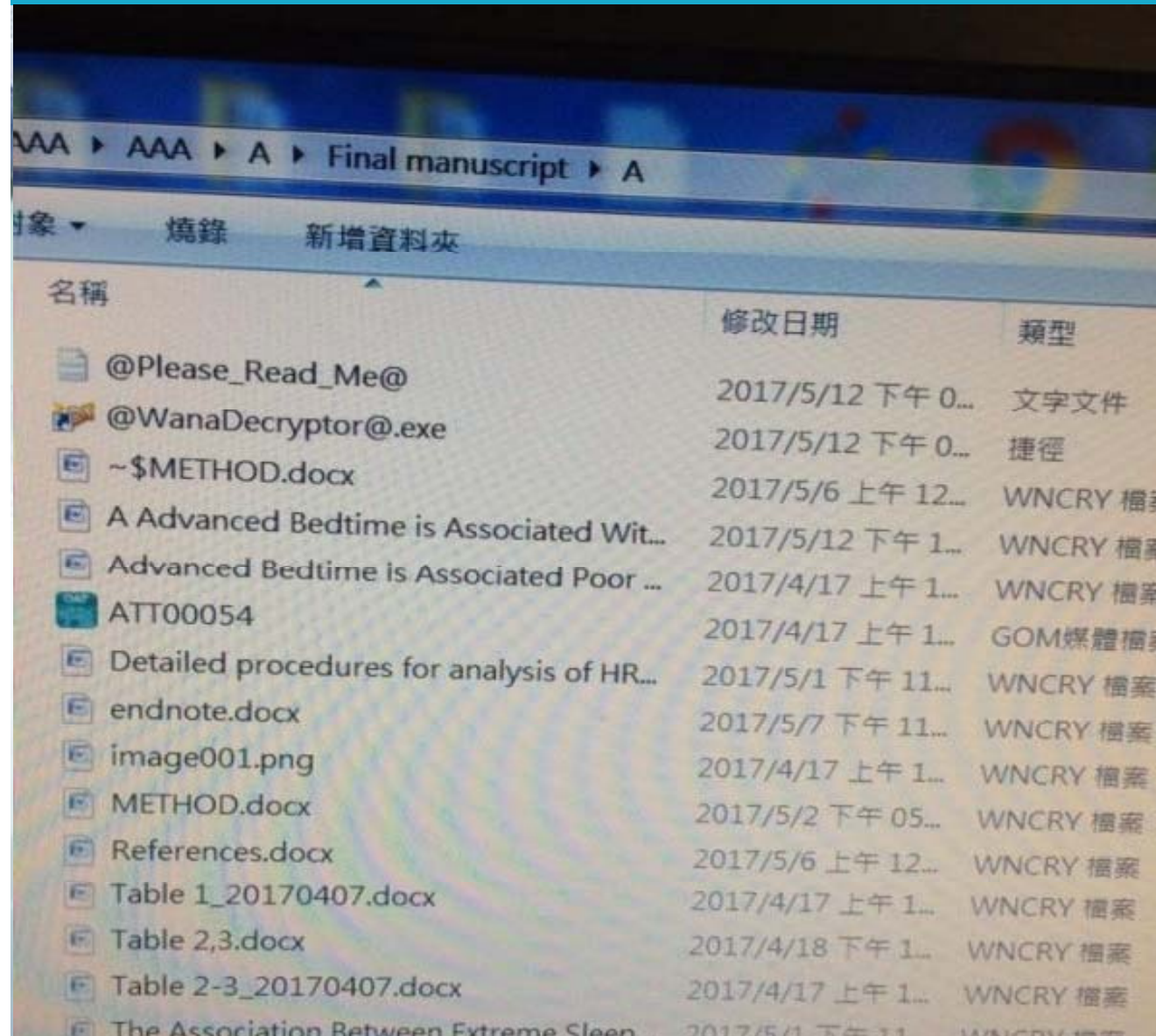


# 勒索病毒「想哭」(WannaCry)



MJIB  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!



勒索病毒  
CryptoLocker



不給錢 把你的電腦變磚塊





# 營業秘密法對企業利益之保護



調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

- 有助技術輸入
- 減少不正當競爭
- 維繫產業競爭力



# 營業秘密洩漏的後果



調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

- 對企業造成極大的損失
- 影響產業公平性
- 對國家產業競爭力造成衝擊



# 科技業涉及營業秘密法案件



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

涉案公司	時間	事由
聯發科/ 鑫澤數碼	2015年11月	聯發科3名前工程師涉嫌「帶槍投靠敵營」，洩漏機密技術並跳槽香港商鑫澤數碼公司。
穩懋、聯穎/ 成都海威華芯科技	2016年3月	聯穎光電楊經理涉嫌挖角穩懋與聯穎工程師到成都海威華芯科技任職，並要求竊取穩懋和聯穎半導體製程及機台參數等營業秘密。
聯發科/鑫澤數碼	2017年1月	游姓工程師涉嫌以手機從螢幕拍下程式碼共123張，隔年（2014年）跳槽鑫澤數碼。
美光/聯電	2017年2月	美光離職員工涉嫌存取檔案到個人隨身碟、硬碟，跳槽到聯電任職，台中地檢署起訴聯電和離職員工。
台積電/華力微	2017年5月	台積電徐姓員工離職前，涉嫌影印台積電28奈米製程的營業秘密資料，準備跳槽到華力微公司。
華亞科	2017年9月	美光2016年收購華亞科，5名經理涉嫌竊取機密資料投靠中國公司。
聯詠/竑遨科技	2017年10月	聯詠兩位離職主管涉嫌竊取公司IC設計機密資料，到有中資背景的竑遨科技上班。
南亞科	2017年12月	離職李姓員工涉嫌竊取營業秘密，意圖到中國的競爭對手任職。
台積電/ 華潤上華科技	2018年4月	台積電吳姓工程師涉嫌非法重製 28奈米製程文件，後到大陸華潤上華科技上班，被新竹地檢署起訴。

製表：陳碧芬

# 營業秘密遭侵害產業分析



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!





# 參、營業秘密保護措施



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

智慧財產：營業秘密、專利、著作權、商標

## 秘密性

強調非公開之事實  
已發表之論文、刊登在同業公會雜誌之客戶名單不屬此範疇

## 經濟性

發展成本  
取得價格  
預期再轉售價格  
相關估價

## 保密措施

保密契約、文件標示機密、資料庫設密碼、管制區域、取得授權、登記、門禁管理、內部監控、log

# 營業秘密與專利權之區別

	營業秘密	專利權
保護標的不同	方法、技術、製程、配方、程式、設計及產銷經營資訊	技術產品、發明創作
法定要件不同	秘密性、經濟性、保密措施	產業利用性、新穎性、進步性
登記與否不同	無須申請登記，符合法定要件即受保護	須申請登記，經專利專責機關審查核准後，享有專利權
公開與否不同	無須公開	須公開，刊登專利公報
保護期間不同	永久保護，直到喪失保護條件	發明20年、新型10年、設計12年
本質不同	非專屬之排他權	專屬之排他權
備註	企業可依據自身需求與商業布局，選擇就某項技術是否申請專利，或逕以營業秘密加以保護	

# 營業秘密之保護(三方關係)



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

公司保密措施

員工倫理

國家法令規範

# 保護方法一-公司保密措施



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

- 將營業秘密保管好
  - 知道什麼最有價值
  - 了解暴露風險
  - 聚焦在保護最高價值之營業秘密
- 若被偷竊能提供證明
  - 文件已被歸類為機密→秘密性
  - 機密價值評估→經濟性
  - 證明文件已被適當保護→保護措施





# 步驟一：確認營業秘密為何，予以分層分類

- 機密分類、分層管理，才能做最有效的控管。

## 秘密類型與等級

機密等級最高  
(eg. 關鍵技術)

機密等級中等  
(eg. 客戶之行銷資料)

機密等級低  
(eg. 非薪資之員工福利)

公開資訊(eg. 官網訊息)

## 步驟二：建立營業秘密標示/儲存/傳送機制



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

- 不同等級營業秘密，應有不同等級之儲存/傳送機制。

### 管理方式

僅高階主管可存取、儲存於獨立server、無法以email或USB傳送。

有權限才能存取、經主管授權方能以email/USB進行傳送。

唯讀但讀取無權限控管，內部傳送無控管，但對外傳送須經主管許可。

無權限控管，但任何存取及傳送均留存log紀錄

### 秘密類型與等級

機密等級最高  
(eg. 關鍵技術)

機密等級中等  
(eg. 客戶之行銷資料)

機密等級低  
(eg. 非薪資之員工福利)

公開資訊(eg. 官網訊息)

# 步驟三：建立營業秘密管理政策



調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

## 人員管理政策

- 任用-簽署保密條款、競業禁止條款、員工背景查核
- 教育訓練-明確告知保密義務
- 在家工作控管
- 離職/留停-加強告知、簽署切結

## 資產管理政策

- 取得權限控管
- 出入管制
- 開會資料留在會議室內
- 場所監視系統
- 廢紙處理
- 遺失/毀損管理流程

## 資訊安全管理政策

- 教育訓練
- 防火牆
- 稽核
- 定期風險評估

# 步驟四：建立執行人員及環境

## 專責人員

- 合理的智權資訊管理規範
- 能辨識風險及有效資安管控措施
- 資訊安全監控
- 資訊安全稽核

## 建立環境

- 最高機密資料，網路實體隔離與門禁管制併行
- 嚴禁攜帶式儲存裝置進出特定辦公區域
- 設置金屬探測門、攝影機、實驗室管理員





## 保護方法二-員工倫理

- 將「守法」、**「崇法」**內化為企業文化
- 新進人員訓練
- 定期部門宣導
- 不定期法令/資訊安全議題宣導
- 線上訓練課程
- 電子佈告欄及Email宣導



## 保護方法三-國家法令規範



調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

- 自100年間以來，台積電、友達、聯發科等，因重要幹部不斷帶槍投效境外競爭對手，侵害公司營業秘密，境外經濟間諜活動對跨國企業在台或全球產業發展產生嚴重威脅，相關負責人提案修正營業秘密法。
- 營業秘密法修法102年修正，增訂侵害刑責，對企業有營業秘密保護效果，且強化營業秘密之保護有助於國外技術之引進及來台投資。



# 肆、調查局能為您做什麼-優勢條件



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

專業的辦案團隊

優越的科技鑑識

完整的金流分析

完全用心的服務



法務部調查局

0800-007007

速度 溫度



深度 廣度

# 調查局能為您做什麼-證據取得



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

受害公司協助提供

金流比對分析

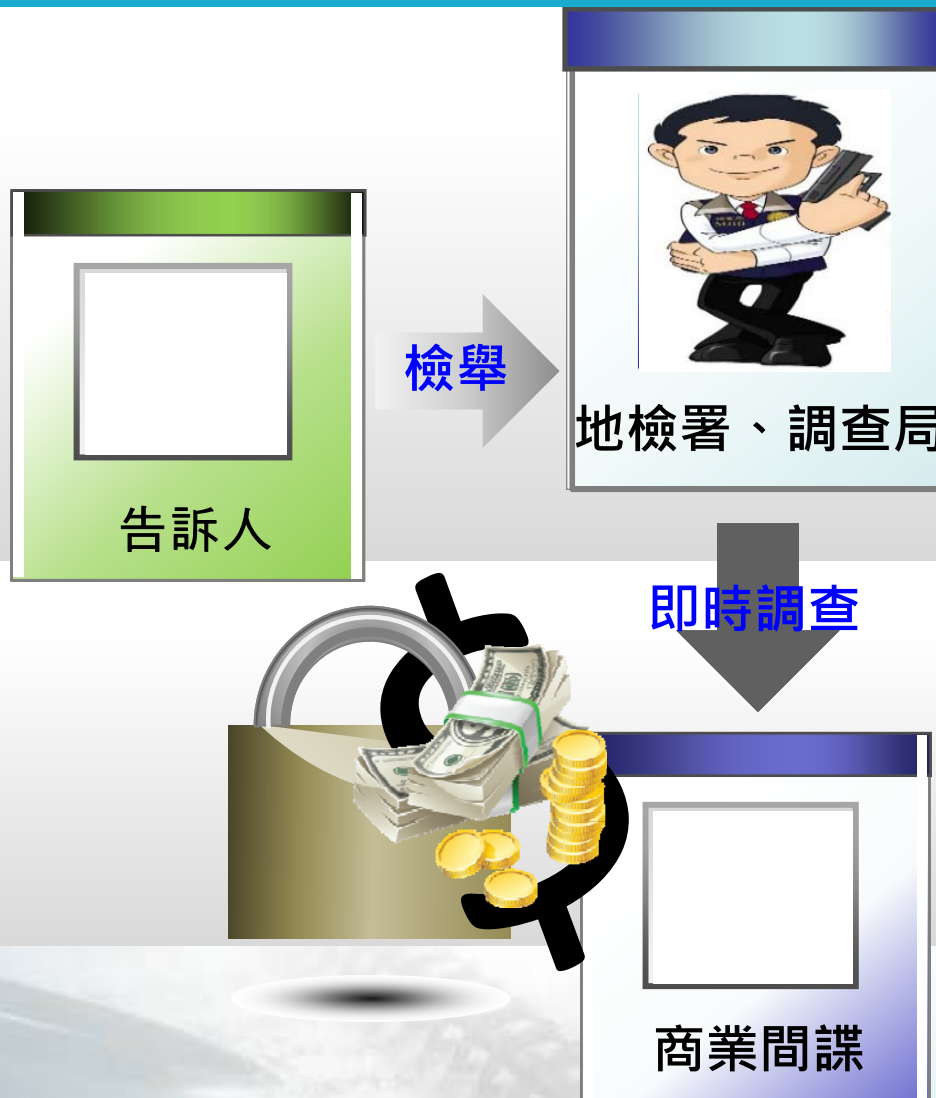
資訊科技鑑識







# 調查局能為您做什麼-即時蒐證、即時防制



## 即時蒐證 防制商業間諜

調查中案例，查獲被告向告訴人以外之第三方企業員工賄賂竊密，經第三方企業指認後確屬營業秘密

# 調查局能為您做什麼-緝密的偵訊



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!



## 伍、營業秘密侵害案例探討

例：某A與告訴人人生技公司簽訂勞動契約載明：「營業秘密：乙方因職務之便，獲知甲方之產、銷、研資料；資訊及財務、業務上等相關機密，乙方應嚴守保密之義務...」未特定何種產銷研究資料、亦未特定業務上的何種資訊屬於相關機密。

某天客戶B公司表示要訂購某染髮劑商品，某A受告訴人公司指派去客戶B公司接洽，但某A帶C公司的負責人向客戶B公司談訂單，最後B公司果然就向C公司購買另一種染髮劑商品。B公司之名稱、地址、聯絡人及對於採購染髮類化妝品之需求，是否屬應受保護之營業秘密？

# 要件探討



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

- 僅為一般日常商品交易中客戶均會提供與賣方之名稱、地址、電話等基本資料，係由客戶在交易時所提供，告訴人取得該客戶資料無須花費長時間之精神或複雜之蒐集，不符合**秘密性**要件。
- 除了抽象廣泛的保密約款外，沒有設定接觸者權限、沒有門禁管制、沒有將客戶資料存放於上鎖或無法輕易接觸之處、沒有標明機密或限閱字樣使任何第三人客觀上可知悉該資料為保密資料等等。不符合**合理保密措施**的要件。



# 院方判決



MJIB  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

➤ 客戶資料屬於**銷售資訊**，仍應符合營業秘密三要件。

- 「營業秘密所要求之「秘密性」，係指非涉及該領域之人所知悉者，須衡量該資訊是否經所有人以相當努力所獲得、該資訊是否未曾以一般人可輕易得知之方式公開、在適當之管理下該領域之人是否無法透過一般方式得知等，綜合判斷之。至於**客戶資訊之取得如係經由投注相當之人力、財力，並經過篩選整理而獲致之資訊，且非可自其他公開領域取得者，例如個別客戶之個人風格、消費偏好等，固足認係具有實際或潛在的經濟價值之營業秘密。惟若僅表明名稱、地址、連絡方式之客戶名單，可於市場上或專業領域內依一定方式查詢取得，且無涉其他類如客戶之喜好、特殊需求、相關背景、內部連絡及決策名單等經整理、分析之資訊，即難認有何秘密性及經濟價值可言**」（最高法院99台上2425 民）

# 員工服務守則是否屬合理保密措施



調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

- 公司單方面的公告制訂之員工服務守則，未經個別員工以**契約簽署**為具體明確的保密條款，亦非合理保密措施。
- 「另告訴人公司雖以員工手冊或公告之方式提醒員工需保守公司之營業秘密，然此究為**告訴人公司單方面公告事項**，是否可視為已經雙方意思合致之契約內容，並非無疑」（新竹地院**102智易字10號**）





# 侵害營業秘密案例：穩懋案

**穩懋小檔案**  
 成立時間 ▶ 1999年 董事長 ▶ 陳進財  
 主要業務 ▶ 矽化鎵半導體代工廠  
 實收資本額 ▶ 59.54億元  
 今年前3季營收 ▶ 88.19億元  
 今年前3季獲利 ▶ 稅後純益19.6億元，每股純益2.81元  
 業界地位 ▶ 全球首座6吋晶圓生產矽化鎵微波積體電路的晶圓代工服務公司，在全球化合物半導體晶圓代工市佔率達60%，穩居領導地位

## 陸企5倍薪金誘 7人竊穩懋機密

【張沛森、蕭文康／綜合報導】全球6吋矽化鎵半導體代工龍頭穩懋公司，驚爆商業間諜案！桃園地檢署昨指揮桃園市調處，查獲一名在中國科技公司任職的台籍男子，以5倍高薪及200萬元簽約金利誘穩懋的離職、現任員工，竊取晶圓製程參數等機密技術資訊，將於下周一帶著相關人員、商業機密到中國，桃園檢調昨提前收網，以《營業秘密法》將涉案7人傳訊到案，正漏夜偵訊中。

**桃園檢調指出**，穩懋(3105)為全球首座以6吋晶圓生產矽化鎵(晉同家)半導體的晶圓代工廠，產品應用在無線通訊產品，客戶群均為全球一線大廠，幾乎所有品牌手機都內建穩懋代工產品，在全球市佔率達60%；據了解，穩懋的矽化鎵電晶體技術，最早來自美國軍方及航太業，中國民間企業技術遠遠不

及，是亟欲取得的高科技技術。  
**允付200萬簽約金**  
 檢調表示，商業間諜主謀楊光宇(44歲)自國內科技公司離職後，轉任中國四川成都一家半導體科技公司，今年中旬他透過穩懋2名離職工程師，以5至10萬元代價找上張姓(32歲)、白姓(32歲)2名工程師，竊取晶圓製程

參數、機密技術等營業秘密，允諾事成後可安排以他們現有年薪(約80至100萬元)5倍、200萬元簽約金等優渥條件到中國任職。  
**「只是幫我工作」**  
 檢調說，張、白2人經常以公司內部電腦查詢非主管業務，或逾越權限刺探公司生產技術及流程，穩懋管理高層察覺有異；桃園檢調也在今年9月接獲檢舉，指稱楊男等人欲竊取國內高科技技術機密等，遂深入監控蒐證。  
 桃園檢調指出，楊男將於下周一帶著3名穩懋的離職、現任工程師前往中國任職，昨早指揮調查人員搜索涉案人辦公處所及住處，查扣相關帳冊、存摺、電腦紀錄及軟硬體、周邊設備等，並傳喚楊等7

人到案，但楊男不認違法，在步出調查處時表示：「我只是幫他們找工作。」  
 檢方指出，在楊男等人電子郵件中，發現他們往來訊息及部分技術資訊等，已涉犯《營業秘密法》，現正深入調查中。對此，穩懋昨譴責競爭對手利用少數人一時貪念巧取豪奪，呼籲停止以竊取營業秘密或惡意挖角的方式，從事不公平競爭，也對同仁洩露公司機密感到遺憾與痛心。  
**前3季營收88億**  
 穩懋目前是國內第一大廠，截至今年5月累積出貨正式超過100萬片，今年前3季營收88.19億元，稅後純益19.6億元，每股純益2.81元，昨股價下跌1.65元，收盤價46.5元。



# 天下

雜誌 雙週刊

COMMONWEALTH

2016年7月6日—7月19日

026 罷工是經濟向上契機  
058 下半年經濟風險劇增  
148 英國脫歐 衝擊台灣

溫柔推翻世界



青峰(蘇打綠主唱)

不改變就滅亡



邦廷(工業4.0推手)

獨家直擊 橫越三洲六國

## 工業4.0 58秒的競爭

現場揭密 圖解教戰

不賣機器，賣空氣；不賣飛機引擎，賣飛行時數。

小心像日本，贏在技術，

卻輸在商業模式，陷入L型經濟。

「等待觀望太危險，工業4.0來得比任何人想像的都快。」 p.80

天下35週年慶  
續訂三年加贈  
LED護眼檯燈  
送禮p.29

601

ISSN 1027-0532  
中華民國105年7月6日  
第1053期







當心「模組化」犯案模式 文·嚴現華 攝影·劉國泰

# 陸企買五鬼 偷走砷化鎵技術

陸企一手併購一手偷，這樁與台灣半導體上下游的五位內鬼，聯手竊取機密技術的商業間諜案，只是冰山一角，陸企如電影般的「模組化」犯案模式，還在全球繼續上演。

## 挖

不走就想辦法偷，向來是中國對高科技產業的絕招。砷化鎵是手機、Wi-Fi、衛星、5G的必要元件技術，台灣稱霸全球的砷化鎵晶圓代工技術，被中國以區區八百萬台幣，買通兩家相關企業前後任五名工程師，搬走了價值七十五億台幣的砷化鎵生產線。

桃園地檢署今年三月起訴五名前穩懋半導體及聯電旗下聯穎光電員工，指控他們涉嫌竊取公司機密，並洩露給中國業者。

這是一〇一三年我國修訂「營業秘密法」公布實施後，爆發的第一宗商

業間諜案。因蒐證齊全，也成為檢方第一件以涉及將我國營業秘密洩漏到大陸的商業間諜案，最快在本月開庭審理。此案電影般的情節，更引發政界、企業界和司法界高度關注。

這樁意圖搬走台灣整條供應鏈的商業間諜案，犯罪手法大翻新，採用「模組化」方式，從不同公司竊取砷化鎵供應鏈上、中、下游不同段的技術，拼湊成完整的砷化鎵紅色供應鏈。

且調查局在事發早期便接獲報案，開始介入，電影裡的跟監、順藤摸瓜、人贓俱獲的戲碼，隨著時間推

►中國的半導體併購潮，檯面下貫通內鬼，犯案手法翻新，採「模組化」方式，一次搬走整條台灣矽化鎢供應鏈，損失高達75億台幣。

進，一一上演。但遺憾的是，雖然人贓俱獲，但對岸出錢買機密的公司，已經開始做起矽化鎢生意。

## 台企發現內部員工嫌疑行為

時間回到一五年九月，桃園穩懋半導體會議室裡，從最高經營階層、一級主管到法務人員，個個面色凝重。因為從資安監控系統發現，白姓製造工程師異常頻繁地閱讀公司機密資料。

該不該報案？穩懋面臨兩難。這名工程師在公司任職近七年，平時工作盡責，除了發現他短期內多次閱讀機密文件之外，穩懋沒有其他證據顯示他圖謀不軌。且一旦報案，紙包不住火，消息一定會曝光。

不同的聲音在會議室裡辯論著，最後高層拍板，決定向調查局報案。

調查局接獲穩懋報案，由於沒有具體的證據，只有線索，案子相當棘手。調查局經濟犯罪防制處副處長蔡文郎指出，當時沒有更多線索，也不知道竊密者背後的影武者，穩懋最終版稽查報告當時也還沒出來，但調查局大膽決定成立專案小組展開調查，並由調查局桃園企業肅貪科調查官專

責。

調查局經濟犯罪防制處調查官潘季翔指出，當時調查局只知道會有人跟白姓製造工程師接觸，只能守株待兔，耐心跟監。終於在九月中旬等到他與聯穎楊姓前經理、龍姓男子在咖啡店會面。

調查局於是鎖定楊姓前經理和龍姓男子，再深入跟監，赫然發現，他們不僅與白姓工程師聯絡，更與聯穎光電的董姓、張姓男子碰面。而後兩者都曾在穩懋任職過，調查局自覺事情不單純。

這一個共犯結構嗎？調查局當時清楚，單憑約見面，證據薄弱。

## 陸企同步竊取上下游技術

時間要再拉回一五年初，根據桃園起訴檢察官起訴書指出，楊姓前經理結識四川成都嘉石高姓總經理，楊姓前經理向高姓總經理表示，可為嘉石建立矽化鎢整條生產線。於是高姓總經理以月付八萬人民幣（約三十九萬台幣），聘請楊姓前經理為嘉石顧問，並回台找工程師竊取矽化鎢晶圓代工營業機密與技術。龍姓男子則扮演台灣接頭與資金往來的窗口。

龍姓男子透過朋友、人力網站鎖定穩懋的白姓工程師、聯穎董姓、張姓工程師，承諾給每人兩百萬台幣的簽約金，竊到機密之後，三名工程師便轉赴大陸任職，建廠第一年，嘉石將給付每人七萬台幣顧問費，第二年月付十萬台幣，等到工廠正式上線，三人月薪二十萬台幣。

於是，去年九月中旬，楊姓前經理一邊要求白姓工程師獲取穩懋三種薄膜製程的流程步驟及參數資料，另一邊要求董姓與張姓工程師拿到聯穎氮化鎢晶圓代工、後端監測資料的機密，並以電子郵件方式寄給他。

楊姓前經理確定三名工程師提供的機密，剛好可拼湊完成矽化鎢生產線後，約好在去年九月二十七日，帶三名工程師與機密資料，赴大陸與高姓總經理面試，當場獲得錄用，每人並獲得簽約金四十萬人民幣（約一九三萬台幣）。

而在簽約當時，穩懋和調查局早已發現白姓工程師頻繁閱讀機密的舉動。

穩懋員工依權限設定能夠接觸的資訊，白姓工程師因為是薄膜部門工程師，有權閱讀這些機密，但穩懋內部



電腦禁止使用隨身碟，對方又要求他一定要下載這些機密文件列印帶去大陸面試。於是白姓工程師九月中旬到下旬，密集閱讀及非經授權下載薄膜製程細部步驟等七項營業祕密文件。摸清來龍去脈和所有的涉案人員之後，調查局與穩懋決定先按兵不動，繼續監控。

### 調查局確定證據，人贓俱獲

潘季翔指出，因一般查看機密資料的頁面至少停留一、兩分鐘以上，但若每頁停留的時間只有數秒且閱讀的頁數非常多，那就只有一種可能：用手機拍照。

調查證據顯示，白姓工程師確實以手機拍下薄膜營業機密，根據起訴書，這些機密正是白姓工程師在去年十一月，預備親自攜帶前往嘉石上班的「禮物」。

調查局查到，龍姓男子是以華泓科技在香港匯豐的銀行帳戶，給付三人簽約金、顧問費及跳槽竊密的對價證據等。

調查局更從楊姓前經理、龍姓男子的資金流向發現，原來幕後有陸企涉案，這才確定是陸企來台的商業間諜



案，並查出楊姓前經理與三位工程師計劃在去年十一月中前往嘉石任職。

接著，白姓工程師十一月下旬順利從穩懋辭職。而穩懋

懋監控系統有顯示，在白姓工程師離職前一個月，又有異常地大量閱讀薄膜工程機密文件的情況。

調查局接著在十一月中，這三位工程師準備離台赴陸任職前夕，同檢方

►中國近年鎖定半導體、建立紅供應，法務部在密年針對特定條件的營業祕案件，設立專責檢察官制，以迎戰全球營業祕密戰。  
(Getty Images提供)

一舉擒獲。調查局估算兩家公司的經濟損失超過七十五億元。

穩懋董事長陳進財曾公開表示，還好自家公司核心技術在最後一刻沒有被帶到大陸去，但究竟是哪些技術被竊，恐怕只有穩懋、聯穎內部最清楚。

只不過，今年四月嘉石官網卻悄悄新增六吋吋、氮化鎵的晶圓代工服務為營業項目，離穩懋、聯穎營業祕密被竊才半年。

「一般建廠、產製的時間是一年到一年半，如果這些機密資料都被竊，至少可省下二分到三分之一的時間。」工研院產業經濟與趨勢研究中心(IEK)系統IC與製程研究部經理彭茂榮指出。

### 陸企竊取行為 恐已遍布全球

陸企設法偷竊商業機密的行為遍及全球。台大法學院教授謝銘洋指出，一三年跨國營業祕密侵害案件，最大來源國也是中國，每兩樁就有一樁是陸企所為。

一四年，美國經濟間諜案激增五三%；美國FBI更直接指稱，中國政府是幕後黑手。

# 陸、企業能為自己做什麼？



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

舞弊預警機制建立

瞭解企業貪瀆犯罪成因

建立良善的內控制度與勞資關係

鼓勵內部檢舉人-吹哨者制度





# 瞭解企業貪瀆犯罪成因



調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

## •投機取巧

- 環境誘惑、財務壓力及報復心態
- 內控稽核制度功能不全





# 瞭解企業貪瀆犯罪成因

• 投機取巧

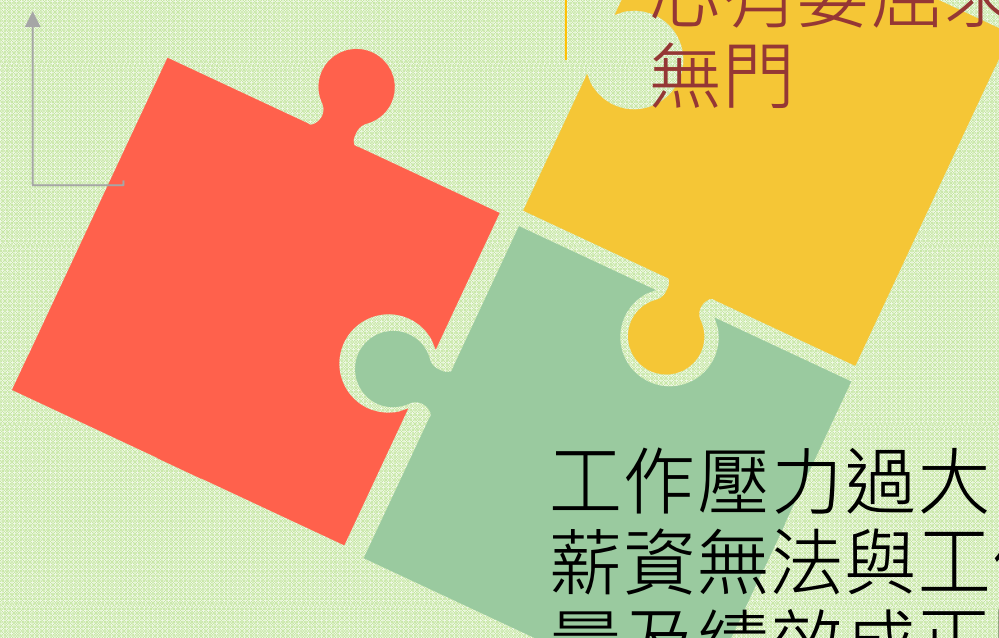
• 環境誘惑、財務壓力及報復心態

• 內控稽核制度功能不全

經濟狀況欠佳，  
個人投資失利，  
資金需求壓力大

社經地位低，  
陞遷不如意，  
工作難有表現  
且不受重視，  
心有委屈求助  
無門

工作壓力過大，  
薪資無法與工作  
量及績效成正比，  
勞資關係欠佳



# 瞭解企業貪瀆犯罪成因



調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

- 投機取巧

- 環境誘惑、財務壓力及報復心態

- **內控稽核制度功能不全**

稽核制度徒具形式，內控鬆散，予人有機可乘

1

過度精簡人力及簡化程序，造成會計兼出納、球員兼裁判

2

忽略小額累積的錯誤，或未依正常程序收付，或過度相信表報數據

3







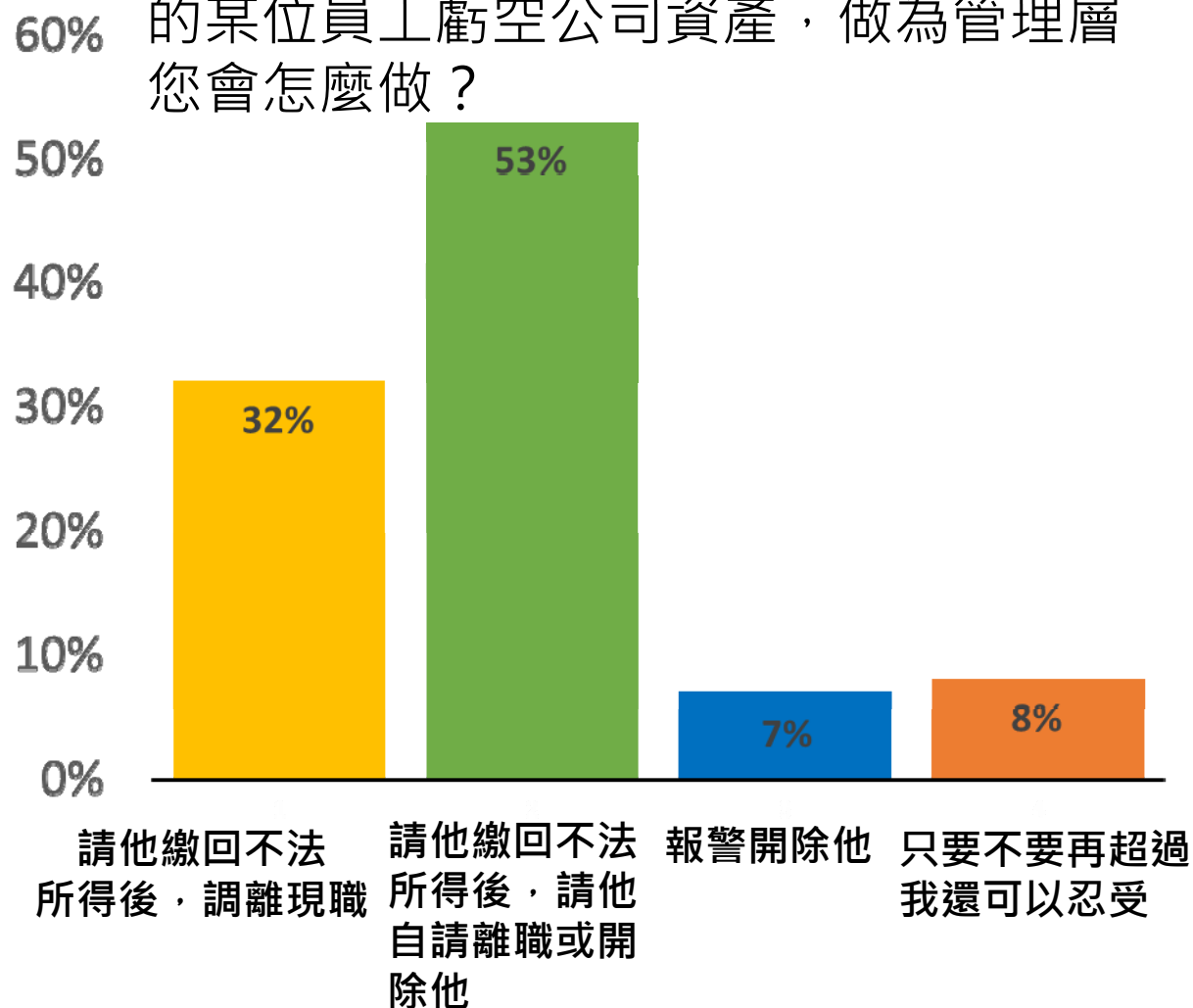
# 企業貪瀆犯罪成因探討



調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

- 社會默許或鼓勵
- 企業縱容

如果您是公司的高階管理層，發現公司的某位員工虧空公司資產，做為管理層您會怎麼做？



資料來源：勤業眾信劉婉蓉協理  
104年舞弊防治圓桌論壇

# 建立良善的內控制度與勞資關係

多關心員工情緒、交往關係、家庭關係及經濟狀況，並提供協助。



薪資報酬應與指派職務的重要性、複雜性成正比，如**競業禁止及保密切結**是否符合比例原則。



設置足夠之稽核人力及建立可行的內控機制，並落實稽核工作。



企業主以身作則，建立舞弊「**零容忍**」的核心價值與環境

# 鼓勵內部檢舉人



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!



1

避免  
黑函

2

內容具體  
可查

3

注意檢舉  
人身分保  
密

4

符合比  
例原則  
之獎勵

# 結語



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!





# 聯絡方式



調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

Office : 06-6351001

Phone : 0937-453472

Mail : a0937453472@gmail.com



# 反賄選宣導



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

**檢舉賄選  
人人有責**

0800-024-099.4

「舉報行動聯盟」

法務部 調查局

廣告

# 反賄選宣導



**MJIB**  
法務部調查局

調查局，守護你的安全！  
MJIB, Protects Your Life!

